

Da: PEC Legale <legale@pec.aserspa.net>
Inviato: martedì 20 gennaio 2026 12:37
A: gare@cert.abacospa.it
Oggetto: PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO
ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA
TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione
Allegati: p.66-2026_aggiudicazione_GARA ACCERTAMENTO_signed.pdf

Prot. n. 66/2026

Vedasi il provvedimento in allegato.

Si segnala inoltre che tutti i documenti ivi richiamati, anche se non materialmente allegati alla presente, sono disponibili e scaricabili sul sito internet aziendale al link <https://www.aserspa.net/it-it/atti-pubblicazioni-/bandi-di-gara>

Cordiali saluti.

A.Se.R. S.p.A.
Via Martiri della Libertà, 4 - 20017 Rho (MI)
Tel. 02/939989.1
Fax 02/93998970
PEC_legale@pec.aserspa.net
P.IVA e C.F. 04626760963

Registro Imprese di Milano n. 04626760963 - REA N. 1762031

Capitale sociale €. 1.000.000 interamente versato

Note legali su <http://www.aserspa.net/privacy/>

Le informazioni contenute nella presente e-mail sono confidenziali e sono intese per il solo utilizzo da parte del destinatario sopra indicato. Le informazioni potrebbero essere soggette a vincoli di riservatezza ai sensi delle leggi applicabili. Chiunque riceva la presente e-mail non essendone il destinatario è avvisato che il possesso, qualunque utilizzo o la riproduzione di tale e-mail è severamente vietata. Se ricevete questa e-mail erroneamente vogliate cortesemente avvisarci immediatamente rispondendo a questa e-mail oppure per telefono. Grazie.

Da: Posta Certificata Legalmail <posta-certificata@legalmail.it>
Inviato: martedì 20 gennaio 2026 12:37
A: legale@pec.aserspa.net
Oggetto: CONSEGNA: PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione
Allegati: postacert.eml (4,97 MB); daticert.xml
Firmato da: posta-certificata@legalmail.it

Ricevuta di avvenuta consegna

Il giorno 20/01/2026 alle ore 12:37:07 (+0100) il messaggio
"PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione" proveniente da "legale@pec.aserspa.net"
ed indirizzato a "gare@cert.abacospa.it"
è stato consegnato nella casella di destinazione

Identificativo messaggio: jpec1303.20260120123646.05927.53.1.1@pec.aruba.it

Questa ricevuta, per Sua garanzia, è firmata digitalmente e la preghiamo di conservarla come attestato della consegna del messaggio alla casella destinataria.

Delivery receipt

On 20/01/2026 at 12:37:07 (+0100) the message
"PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione" sent by "legale@pec.aserspa.net"
and addressed to: "gare@cert.abacospa.it"
was delivered by the certified email system.

Message ID: jpec1303.20260120123646.05927.53.1.1@pec.aruba.it

As a guarantee to you, this receipt is digitally signed.
Please keep it as a certificate of delivery of the message.

Da: PEC Legale <legale@pec.aserspa.net>
Inviato: martedì 20 gennaio 2026 12:38
A: ufficiogare@andreanitributi.legalmail.it
Oggetto: PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO
ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA
TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione
Allegati: p.66-2026_aggiudicazione_GARA ACCERTAMENTO_signed.pdf

Prot. n. 66/2026

Vedasi il provvedimento in allegato.

Si segnala inoltre che tutti i documenti ivi richiamati, anche se non materialmente allegati alla presente, sono disponibili e scaricabili sul sito internet aziendale al link <https://www.aserspa.net/it-it/atti-pubblicazioni-/bandi-di-gara>

Cordiali saluti.

A.Se.R. S.p.A.
Via Martiri della Libertà, 4 - 20017 Rho (MI)
Tel. 02/939989.1
Fax 02/93998970
PEC legale@pec.aserspa.net
P.IVA e C.F. 04626760963

Registro Imprese di Milano n. 04626760963 - REA N. 1762031

Capitale sociale €. 1.000.000 interamente versato

Note legali su <http://www.aserspa.net/privacy/>

Le informazioni contenute nella presente e-mail sono confidenziali e sono intese per il solo utilizzo da parte del destinatario sopra indicato. Le informazioni potrebbero essere soggette a vincoli di riservatezza ai sensi delle leggi applicabili. Chiunque riceva la presente e-mail non essendone il destinatario è avvisato che il possesso, qualunque utilizzo o la riproduzione di tale e-mail è severamente vietata. Se ricevete questa e-mail erroneamente vogliate cortesemente avvisarci immediatamente rispondendo a questa e-mail oppure per telefono. Grazie.

Da: Posta Certificata Legalmail <posta-certificata@legalmail.it>
Inviato: martedì 20 gennaio 2026 12:38
A: legale@pec.aserspa.net
Oggetto: CONSEGNA: PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione
Allegati: postacert.eml (4,97 MB); daticert.xml
Firmato da: posta-certificata@legalmail.it

Ricevuta di avvenuta consegna

Il giorno 20/01/2026 alle ore 12:38:03 (+0100) il messaggio
"PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione" proveniente da "legale@pec.aserspa.net"
ed indirizzato a "ufficiogare@andreanatributi.legalmail.it"
è stato consegnato nella casella di destinazione

Identificativo messaggio: jpec1303.20260120123754.39168.56.1.1@pec.aruba.it

Questa ricevuta, per Sua garanzia, è firmata digitalmente e la preghiamo di conservarla come attestato della consegna del messaggio alla casella destinataria.

Delivery receipt

On 20/01/2026 at 12:38:03 (+0100) the message
"PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI – CIG B846362F6C – Aggiudicazione" sent by "legale@pec.aserspa.net"
and addressed to: "ufficiogare@andreanatributi.legalmail.it"
was delivered by the certified email system.

Message ID: jpec1303.20260120123754.39168.56.1.1@pec.aruba.it

As a guarantee to you, this receipt is digitally signed.
Please keep it as a certificate of delivery of the message.

Società per Azioni

Organizzazione dotata di

Sistema di Qualità Certificato

Norma UNI EN ISO 9001:2015

Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo

ai sensi del D.lgs. 231/2001

Rho, 20/01/2026

Spett.le

ABACO S.p.A.

Via Cervi Fratelli, 6

35129 Padova (PD)

Spett.le

ANDREANI TRIBUTI Srl

Via Del Lavoro, 139

62014 Corridonia (MC)

Prot. n. 66/2026

OGGETTO: ID PROCEDURA SINTEL nr. 207352878 - PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 – CIG B846362F6C – Aggiudicazione.

Richiamati gli esiti delle operazioni di gara, come risultanti dai verbali in data 10 e 28 novembre 2025 e in data 1 e 5 dicembre 2025, inclusi i verbali del lavoro svolto dalla Commissione giudicatrice, visto ulteriormente il sub procedimento concernente la verifica sull'anomalia dell'offerta ex art. 110 D.lgs. nr. 36/2023 (Codice), conclusosi con provvedimento in data 12/01/2026, quest'ultimo a valere come proposta di aggiudicazione nei confronti dell'impresa **ABACO S.p.A.** (Cod. fisc./P. IVA 02391510266), con sede in sede in PADOVA, via FRATELLI CERVI N. 6, risultante prima in graduatoria, documenti tutti pubblicati sul sito internet aziendale al link <https://www.aserspa.net/it-it/atti-pubblicazioni-/bandi-di-gara/2025/procedura-di-gara-aperta-per-l-affidamento-dei-servizi-di-supporto-alle-attivita-di-accertamento-47678-1-1ebcc5185ad4cc63f16f3008e0a75836>.

Dato altresì atto della determina del RUP in data 19/01/2026 circa il positivo esito delle verifiche condotte, ai sensi dell'art. 99, D.lgs. nr. 36/2023, sul possesso dei requisiti di carattere generale e speciale, come prescritti dal Disciplinare di gara e dichiarati in sede di gara dalla suddetta ABACO S.p.A..

Sede Legale e Operativa
Via Martiri della Libertà, 4
20017 Rho (MI)
www.aserspa.net

C.F. e P.IVA 04626760963
Cap. Soc. Euro 1.000.000 i.v.
Registro Imprese di Milano n.
04626760963
REA n. 1762031

Amministrazione
tel. +39.02.939989.1
fax +39.02.939989.71
amministrazione@aserspa.net
amministrazione@pec.aserspa.net

Servizio Tecnico
tel. +39.02.939989.2
fax +39.02.939989.72
tecnico@aserspa.net
tecnico@pec.aserspa.net

Servizio Tariffa Rifiuti
tel. +39.02.939989.1
fax +39.02.939989.72
tariffa@aserspa.net
tia@pec.aserspa.net

Servizio Clienti
800.756.346

Tanto richiamato e posto, si comunica ai sensi dell'art. 90, comma 1, lett. b) e c), D.lgs. cit., l'aggiudicazione della procedura di gara indicata in oggetto in favore della stessa ABACO S.p.A., ricordando che – ai sensi dell'art. 17, comma 5, D.lgs. cit. – l'aggiudicazione disposta è immediatamente efficace, essendo stata completata con esito positivo la verifica del possesso dei requisiti (art. 99).

Si dà altresì atto che, trattandosi di procedura sopra soglia europea e risultando ammessi più operatori economici, ai sensi dell'art. 18, comma 3, del D.lgs. n. 36/2023, il contratto non potrà essere stipulato prima che siano decorsi 32 giorni dall'invio dell'ultima delle comunicazioni del provvedimento di aggiudicazione effettuate ai sensi dell'art. 90 del medesimo decreto, e dovrà comunque essere stipulato entro il termine di 60 giorni dalla data in cui l'aggiudicazione è divenuta efficace.

Avverso l'aggiudicazione è possibile presentare ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale della Lombardia - Milano ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010 entro il termine di trenta giorni decorrente dalla ricezione della presente comunicazione.

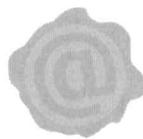
Tale provvedimento di aggiudicazione costituisce, per le ditte non aggiudicatarie, comunicazione valida ai fini dello svincolo della cauzione provvisoria.

Distinti saluti.

A.Se.R S.p.A.

Il Responsabile Unico del Progetto
Mauro LACROCE

MAURO
LACROCE
20.01.2026
12:21:29
GMT+01:00



Si allegano:

- provvedimento della Commissione giudicatrice in data 12/01/2026
- determina del RUP in data 19/01/2026
- documenti annessi e allegati alle suddette determinazioni

Sede Legale e Operativa
Via Martiri della Libertà, 4
20017 Rho (MI)
www.aserspa.net

C.F. e P.IVA 04626760963
Cap. Soc. Euro 1.000.000 i.v.
Registro Imprese di Milano n.
04626760963
REA n. 1762031

Amministrazione
tel. +39.02.939989.1
fax +39.02.939989.71
amministrazione@aserspa.net
amministrazione@pec.aserspa.net

Servizio Tecnico
tel. +39.02.939989.2
fax +39.02.939989.72
tecnico@aserspa.net
tecnico@pec.aserspa.net

Servizio Tariffa Rifiuti
tel. +39.02.939989.1
fax +39.02.939989.72
tariffa@aserspa.net
tariffa@pec.aserspa.net

Servizio Clienti
800.756.346

VERBALE DI GARA - PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE - ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 - CIG. B846362F6C

Verifica ex art. 110 D.lgs. nr. 36/2023 (Codice)

Visti gli esiti delle operazioni di gara, come risultanti dagli appositi verbali pubblicati sul sito internet www.aserspa.net, da ultimo il verbale del **5 dicembre 2025** di apertura delle offerte economiche, che hanno determinato:

- l'ammissione alla fase finale di apertura delle buste economiche di **sole n. 2 concorrenti**, **ABACO S.p.A.** (Cod. fisc./P. IVA 02391510266) e **ANDREANI TRIBUTI S.r.l.** (Cod. fisc./P. IVA 01412920439);
- la graduatoria finale, così elaborata:
 1. **Società ABACO S.p.A.**, con punteggio complessivo pari a **93,75** (composto da punteggio tecnico **63,75** e punteggio economico **30**);
 2. **Società ANDREANI TRIBUTI S.r.l.**, con punteggio complessivo pari a **87,03** (composto da punteggio tecnico **65,90** e punteggio economico **21,13**).

Richiamato quanto previsto dall'art. 19 del Disciplinare di gara:

"Ai sensi del comma 1 dell'articolo 110 del Codice, la congruità, la serietà, la sostenibilità e la realizzabilità della migliore offerta è valutata su quelle che presentano sia i punti relativi al prezzo, sia la somma dei punti relativi agli altri elementi di valutazione, entrambi pari o superiori ai quattro quinti dei corrispondenti punti massimi. Il calcolo è effettuato ove il numero delle offerte ammesse sia pari o superiore a tre. La Stazione appaltante si riserva la facoltà di sottoporre a verifica un'offerta che, in base anche ad altri elementi, ivi inclusi i costi della manodopera, appaia anormalmente bassa. Nel caso in cui la prima migliore offerta appaia anormalmente bassa, il RUP, avvalendosi, se ritenuto necessario, della commissione giudicatrice nominata per la presente procedura di gara, ne valuta la congruità, la serietà, la sostenibilità e la realizzabilità."

Richiamato il modulo Allegato 3 – "Modello offerta economica", prodotto da ABACO S.p.A., nel quale vengono indicati:

- i costi della manodopera, ai sensi dell'art. 108, comma 9, del D.Lgs. n. 36/2023, pari a € 67.600,00 annui;
- il valore annuo del servizio, post ribasso, pari a € 76.399,31, a fronte di un ribasso del 28,400% sull'aggio del 25% posto a base di gara.

Considerato, pertanto, che, secondo le stime operate da questa Stazione appaltante, il valore annuo del contratto affidato, al netto del ribasso offerto, è calcolato in € 76.399,31, la misura

dei costi della manodopera dichiarata dall'impresa prima in graduatoria appare tale da richiedere l'avvio del sub-procedimento di verifica della congruità, serietà, sostenibilità e realizzabilità della migliore offerta di cui all'art. 110 del Codice, avvalendosi del supporto della Commissione giudicatrice.

Dato atto pertanto che, pur non operando la verifica automatica, il RUP ha ritenuto di attivare la verifica ex art. 110 in ragione dell'incidenza dei costi della manodopera dichiarati e dell'esigenza di accertare la sostenibilità complessiva dell'offerta.

Richiamata la nota a mezzo PEC del 11/12/2025 con la quale è stato richiesto alla ABACO S.p.A. di trasmettere opportune giustificazioni inerenti agli elementi che compongono l'offerta economica proposta, indicando in modo analitico le componenti di costo considerate e le modalità di copertura degli ulteriori costi aziendali e dell'utile d'impresa.

Preso, pertanto, atto del riscontro pervenuto da ABACO S.p.A. con PEC in data 22/12/2025, corroborato dai seguenti elementi analitico-descrittivi di giustificazione, che si riportano in sintesi:

- Economie di processo sottostanti all'esecuzione dei servizi offerti in gara, che si realizzano grazie a processi standardizzati, ampiamente collaudati nel corso degli anni nell'ambito di gestioni analoghe, anche in relazione alle economie conseguite tramite l'industrializzazione e la centralizzazione presso strutture operative già presenti sul territorio di riferimento;
- Condizioni eccezionalmente favorevoli correlate alla pluriennale presenza dell'azienda nel settore e all'elevato numero di servizi annualmente gestiti, in virtù delle quali l'operatore realizza economie di scala, ottimizzando le differenti fasi del processo di esecuzione del servizio;
- Affidamento su una struttura tecnologica e organizzativa che consente una gestione massiva e condivisa di una parte rilevante delle attività, permettendo di ridurre i costi di produzione e, contestualmente, di garantire elevati standard qualitativi;
- Analisi dei ricavi, con una stima di migliori performance di accertamento, sulla base dei dati pubblicati nei PEF tariffari di riferimento, nonché una ponderazione del potenziale tasso di evasione in ragione delle esperienze maturate dall'operatore economico in contesti operativi analoghi;
- Piano economico-finanziario del servizio, che prospetta la copertura dei costi di gestione delle prestazioni descritte in gara e la realizzazione di un utile d'impresa pari al 7,7% dei ricavi stimati;
- Dettaglio analitico del costo della manodopera, suddiviso per livello e numero di ore di impiego annue stimate, predisposto nel rispetto delle Tabelle Ministeriali trasmesse con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 19

maggio 2010, pubblicato nel Supplemento Ordinario n. 289 alla G.U. n. 303 del 29 dicembre 2010.

Per quanto sopra esposto, la verifica di anomalia e di adeguatezza dell'offerta si conclude con **esito positivo**, non emergendo profili di incongruità né elementi di incompatibilità rispetto al quadro economico e contrattuale di riferimento.

Ai sensi dell'art. 110 del D.lgs. n. 36/2023, alla luce delle giustificazioni prodotte, l'offerta della ABACO S.p.a risulta pertanto **valida, attendibile e sostenibile**, si formula, pertanto, **proposta di aggiudicazione** in favore di quest'ultima impresa, ai sensi dell'art. 17, comma 5, del Codice dei contratti pubblici.

Rho, 12/01/2026

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO

Mauro LACROCE

LA COMMISSIONE GIUDICATRICE

Dott. Vittorio DELL'ACQUA

Sig. Stefano VIGGIANO

Si allega:

- offerta economica impresa ABACO Spa;
- giustificativi trasmessi da ABACO Spa del 22/12/2025.

PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 – CIG B846362F6C

ALLEGATO 3 - "Modello offerta economica"

Il/La sottoscritto/a LORIS TARGA, nato/a a STANGHELLA (PD) il 26/09/1963, residente a ESTE (PD) in Via SAN ROCCO n. 6, in qualità di AMMINISTRATORE UNICO e legale rappresentante della società ABACO SPA, con sede in PADOVA, via FRATELLI CERVI N. 6, codice fiscale 02391510266 e P. IVA 02391510266, di seguito "Impresa"

eppure

in qualità di procuratore speciale, giusta procura speciale autenticata nella firma in data dal Notaio Dott., repertorio n., e legale rappresentante della società con sede in via codice fiscale e P. IVA di seguito "Impresa".

DICHIARA

Di obbligarsi a svolgere i servizi di "SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013".

Il sottoscritto, pertanto, per conto dell'Impresa suddetta, dichiarandosi bene edotto degli oneri che il servizio comporta,

OFFRE

I corrispettivi indicati nella seguente tabella:

n.	Voce	Elementi presi in esame per la stima	Aggio a base di gara	Valore annuo del servizio a base di gara ¹	Percentuale di ribasso offerta	Valore annuo del servizio post ribasso
1	<u>Corrispettivo percentuale delle attività di supporto all'accertamento, riconosciuto da A.Se.R</u>	<i>Media valori accertati anni 2021, 2022 e 2023</i>	25%	€ 106.702,95	<u>28,400%</u>	€ 76.399,31
Valore per il biennio di affidamento del servizio				€ 213.405,91		€ 152.798,63
Importo totale a base di gara (considerando il rinnovo)				€ 426.811,81		€ 305 597,26

1

Si precisa che:

- l'importo a base di gara è al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, gli oneri per la sicurezza dovuti a rischi da interferenza stimati dalla stazione appaltante sono pari a € 0,00 (zero/00);
- i costi della manodopera, seppur quantificati e indicati separatamente negli atti di gara, rientrano nell'importo complessivo a base di gara, su cui applicare il ribasso offerto dal concorrente per definire l'importo contrattuale;

INDICA

- l'importo per gli oneri della sicurezza (c.d. "oneri aziendali concernenti l'adempimento delle disposizioni in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro"), di cui all'art. 108, comma 9, del D.lgs. n. 36/2023, è di **€ 1000,00 (annui)**, precisando che tali oneri sono congrui rispetto all'entità e alle caratteristiche dell'appalto in oggetto e che il sottoscritto ha tenuto conto di tale costo nella formulazione della propria offerta;
- i propri costi della manodopera, ai sensi dell'art. 108, comma 9 del D.lgs. n. 36/2023, sono di **€ 67.600,00 (annui)** e che il sottoscritto ne ha tenuto conto nella formulazione della propria offerta;
- di aver preso conoscenza e accettato tutte le circostanze generali e speciali che possono interessare l'esecuzione dell'appalto e che di tali circostanze ha tenuto conto nella determinazione del prezzo offerto, ritenuto remunerativo;
- che la propria offerta sarà irrevocabile e resterà immutata sino al 180° (centottantesimo) giorno successivo alla data di scadenza del termine stabilito per la presentazione delle offerte.

Data 17/10/2025

FIRMA DIGITALE DEL TITOLARE O LEGALE
RAPPRESENTANTE
LORIS TARGA – Abaco S.p.A.
Documento firmato digitalmente

Ai sensi dell'art. 38 del DPR 445/2000 si ricorda che la firma apposta non necessita di autentica e deve essere corredata da copia fotostatica, non autenticata, di un documento di identità del sottoscrittore in corso di validità. DPR 445/2000 – Art. 76, comma 1 – Norme penali. Chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso nei casi previsti dal presente testo unico è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia.

17/10/2025

Spett.le
A.Se.R. S.p.A.
Via Martiri della Libertà, 4
20017 – Rho (MI)

OGGETTO: PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 - CIG B846362F6C.
Riscontro Vostra richiesta di chiarimenti costi della manodopera e giustificazione dell'offerta Prot. 367/2025 del 11/12/2025

Il sottoscritto LORIS TARGA, nato a Stanghella (PD) il 26/09/1963, residente a Este (PD) in Via S. Rocco n. 6, in qualità di Amministratore Unico e legale rappresentante della società ABACO S.p.A., con sede legale in Padova (PD), Via Fratelli Cervi n. 6, tel. 049/625730, e-mail: gare@abacospa.it, P.E.C. gare@cert.abacospa.it, P. IVA e Codice Fiscale 02391510266,

presenta le seguenti giustificazioni dell'offerta presentata ex art. 110 del D. Lgs. 36/2023.

a) Economia del processo dei servizi offerti

I servizi seguono processi standardizzati ampiamente collaudati nel corso degli anni all'interno di gestioni analoghe. Tutti i costi relativi all'avvio della commessa e allo start up del servizio, inclusi i costi del personale inerenti e i costi per servizi affidati a terzi, sono stati considerati e conteggiati all'interno del conto economico sotto riportato.

L'adozione di nuovi strumenti di comunicazione innovativi, quali telefonia su IP, fax virtuali, piattaforme di instant messaging e PEC, consente ad ABACO di ridurre le spese ordinarie di "comunicazione".

La particolare organizzazione dell'azienda, basata sulla gestione industrializzata e centralizzata dei processi di carattere massivo come, a titolo esemplificativo, i processi di elaborazione dati/informazioni, consente di ridurre i tempi di esecuzione delle diverse attività ed i conseguenti costi. La presenza già radicata sul territorio (ABACO ha delle proprie strutture operative, tra gli altri, nei comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cantù e Novara) consente l'ottimizzazione della gestione dei picchi di lavoro e la realizzazione di economie di scala nella gestione del personale locale. La presenza in loco del nostro referente territoriale Dott. Stefano Toncelli assicura inoltre il coordinamento razionale dei servizi riducendo sprechi e disallineamenti.

b) Le soluzioni tecniche prescelte o le condizioni eccezionalmente favorevoli di cui dispone l'offerente per fornire i prodotti, per prestare i servizi o per eseguire i lavori

La pluriennale presenza delle aziende nel settore e l'elevato numero di servizi annualmente gestiti permettono ad ABACO di realizzare notevoli economie di scala, ottimizzando le differenti fasi del processo di esecuzione di ogni servizio.

La capacità tecnica basata anche sul riuso di modelli consolidati, consente la valorizzazione e il riutilizzo efficace di un rilevante know-how tecnico sui temi oggetto di gara ampiamente diffuso e presente nelle aziende grazie a molte altre esperienze progettuali analoghe maturate, ad esempio, presso i Comuni di Pontedera, San Miniato, Giovinazzo, Reggello e Nuoro.

L'esperienza acquisita nei progetti già realizzati con successo nel settore oggetto di gara consente all'azienda di ottenere condizioni commerciali piuttosto favorevoli e di confidare su accordi di partnership conclusi con fornitori leader di mercato.

Come già detto la presenza ormai consolidata dell'azienda nel territorio limitrofo permette inoltre di adottare sinergie operative utili per una significativa riduzione di tempi e di costi nell'erogazione dei servizi.

c) L'originalità dei servizi proposti dall'offerente

ABACO ha sviluppato una struttura tecnologica/organizzativa che consente di gestire i servizi con la massima efficienza.

Dal punto di vista organizzativo le risorse impiegate nelle diverse commesse aziendali (applicativi, strumentazioni, strutture aziendali, etc.) permettono una gestione massiva e condivisa di una parte notevole delle attività, così da abbassare i costi di produzione e da garantire, contemporaneamente, elevati standard qualitativi.

Il sistema informativo adottato, consente di velocizzare le procedure di controllo e di elaborazione delle liste di potenziali evasori. L'impiego di personale altamente professionalizzato favorisce l'emissione di atti rigorosi e formalmente corretti, riducendo in maniera significativa il rischio di errori e rettifiche e, conseguentemente, i costi correlati.

d) Analisi dei ricavi

Per predisporre il conto economico di gara ABACO ha effettuato una preliminare analisi del Piano Economico Finanziario TARI approvato dal Comune di Rho per il periodo 2022-2024.

Il gettito TARI medio risultante dal PEF analizzato è pari a € 11.045.000.

Per valutare il potenziale tasso di evasione della realtà gestita da A.Se.R., ABACO ha considerato i dati presenti sulla documentazione di gara ponderandoli con le esperienze maturate dall'azienda in contesti operativi analoghi. Nello specifico le esperienze analoghe prese a riferimento sono relative ai servizi effettuati per i comuni di Pontedera e San Miniato (entrambi comuni con una popolazione di circa 30.000 abitanti). All'interno di tali realtà ABACO opera quale concessionario per la gestione ordinaria, accertamento e riscossione ordinaria e coattiva della tassa sui rifiuti senza soluzione di continuità da oltre 8 anni. In questo contesto e in una situazione ormai controllata e, per così dire,

ottimizzata, il tasso di evasione "congenito" rilevato costantemente e pari a circa il 10,25% del PEF medio (€ 683.464 accertamento medio annuo relativo alle annualità di emissione dal 2022 al 2024 a fronte di un PEF medio annuo di € 6.662.500).

L'insieme di questi elementi ha portato ad elaborare la seguente stima relativa agli importi accertabili nel corso dell'attività.

PEF MEDIO ANNUO	Tasso evasione	Importo accertato definitivo (comprensivo di sanzioni e interessi)
€ 11.045.000	10,25%	€ 1.131.735

N.B. I dati presenti in tabella potrebbero avere degli scostamenti marginali per effetto del dell'approssimazione decimale.

Per stimare le percentuali di incasso conseguibili in via ordinaria, la Scrivente si è attenuta all'esperienza conseguita nelle sopracitate esperienze acquisite nei comuni di Pontedera e San Miniato.

All'interno delle predette realtà la percentuale di incasso conseguita in via volontaria a seguito della notifica degli atti di accertamento è pari ad oltre il 40% (periodo di riferimento 2022-2024: Emesso definitivo € 4.100.783, pagato non consolidato € 1.645.089).

In merito al corrispettivo maturato a seguito di recupero coattivo del credito (somme sulle quali viene corrisposto l'aggio di affidamento come da chiarimento n. 5 del 10/10/2025) ABACO ha considerato una *performance* di riscossione pari al 15% degli importi non incassi in via volontaria.

Tale valore è stato maturato in via assolutamente prudenziale tenuto conto che la percentuale di recupero coattivo dei crediti TARI conseguita dall'azienda all'interno delle proprie gestioni si attesta in valori superiori al 30% e che lo studio di settore redatto dal Solo24Ore nel Luglio 2024 per conto di IFEL e ANACAP ha indicato una percentuale di riscossione coattiva relativa ai crediti TARI nell'area nord-ovest d'Italia pari al 31,70%.

	Importo definitivo accertato	percentuale stimata di incasso	importo incassato	aggio offerto	corrispettivo stimato
Volontaria	€ 1.131.735	40,00%	€ 452.694,07	17,90%	€ 81.032,24
	Residuo a recupero coattivo	percentuale stimata di incasso	importo incassato	aggio offerto	corrispettivo stimato
Coattiva	€ 679.040,93	15%	€ 101.856,14	17,90%	€ 18.232,25

N.B. I dati presenti in tabella potrebbero avere degli scostamenti marginali per effetto del troncamento decimale.

e) Piano economico finanziario

A seguire si propone il Piano Economico Finanziario (PEF) della gestione.

Sede legale:

Via Fratelli Cervi, 6
35129 Padova (PD)

Capitale Sociale € 10.000.000,00 i.v.

Tel. 0423 601755

Sito web: www.abacospa.it

Sede amministrativa:

Via Risorgimento, 91
31044 Montebelluna (TV)

C.F./P.IVA 02391510266

E-mail: info@abacospa.it

E-mail certificata: info@cert.abacospa.it




COSTI DI GESTIONE		Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Media biennio	Totale biennio	Media quadriennio	Totale quadriennio
Voce	Costi	Costi	Costi	Costi	Costi	Costi	Costi	Costi	Costi
SPESE AMMINISTRATIVE (spese contrattuali, assicurazioni, ecc.)	1.302,89 €	1.322,43 €	1.342,27 €	1.362,40 €	1.312,66 €	2.625,32 €	1.332,50 €	5.330,00 €	
SOFTWARE	10.665,61 €	10.825,60 €	10.987,98 €	11.152,80 €	10.745,61 €	21.491,21 €	10.908,00 €	43.632,00 €	
COSTI PER SERVIZI DIVERSI	7.255,01 €	7.363,84 €	7.474,30 €	7.586,41 €	7.309,43 €	14.618,85 €	7.419,89 €	29.679,56 €	
COSTI DI PERSONALE DIRETTI e INDIRETTI	67.096,77 €	68.103,23 €	69.124,77 €	70.161,65 €	67.600,00 €	135.200,00 €	68.621,61 €	274.486,42 €	
COSTI DI STRUTTURA	3.611,55 €	3.665,73 €	3.720,71 €	3.776,52 €	3.638,64 €	7.277,28 €	3.693,63 €	14.774,52 €	
COSTI PER LA SICUREZZA	992,56 €	1.007,44 €	1.022,56 €	1.037,89 €	1.000,00 €	2.000,00 €	1.015,11 €	4.060,45 €	
Totali	90.924,40 €	92.288,27 €	93.672,59 €	95.077,68 €	91.606,34 €	183.212,67 €	92.990,74 €	371.962,95 €	
Tipologia entrata									
Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi	Incassi
Incassi a seguito recupero coattivo	101.856,17 €	101.856,17 €	101.856,17 €	101.856,17 €	101.856,17 €	203.712,33 €	101.856,17 €	407.424,66 €	
Incassi volontario degli accertamenti	452.694,07 €	452.694,07 €	452.694,07 €	452.694,07 €	452.694,07 €	905.388,14 €	452.694,07 €	1.810.776,29 €	
Totali	554.550,24 €	1.109.100,48 €	554.550,24 €	2.218.200,95 €					
Voce									
Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi	Ricavi
Aggio su incasso coattivo	18.232,25 €	18.232,25 €	18.232,25 €	18.232,25 €	18.232,25 €	36.464,51 €	18.232,25 €	72.929,01 €	
Aggio su incasso pagamento volontario accertamento	81.032,24 €	81.032,24 €	81.032,24 €	81.032,24 €	81.032,24 €	162.064,48 €	81.032,24 €	324.128,96 €	
Totali	99.264,49 €	198.528,99 €	99.264,49 €	397.057,97 €					
UTILE									
Voce	Utile	Utile	Utile	Utile	Utile	Utile	Utile	Utile	Utile
UTILE DI GESTIONE	8.340,09 €	6.976,22 €	5.591,90 €	4.186,81 €	7.658,16 €	15.316,31 €	6.273,76 €	25.095,02 €	
% Utile / ricavi	8,4%	7,0%	5,6%	4,2%	7,7%	7,7%	6,3%	6,3%	

N.B. I dati presenti in tabella potrebbero avere degli scostamenti marginali per effetto del troncamento decimale.

a) Dettaglio del costo della manodopera

A seguire si propone il dettaglio analitico del costo della manodopera suddiviso per livello e numero di ore di impiego stimate annue.

Il monte orario indicato a seguire è stato effettuato considerando il fabbisogno richiesto, calcolato a partire dalle consistenze numeriche indicate negli atti di gara e proposte nel presente documento.

Personale ABACO (dedicato alla commessa)				Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Media biennio	Total (2 anni)	Media quadriennio (4 anni)	
Figura professionale	Livello	Ore stimate di impiego (annuo)	Costo orario	Costo anno	Costo orario	Costo anno	Costo orario	Costo anno	Costo orario	Costo anno	Costo orario
Dirigenti	9,19	73,00 €	670,97 €	74,10 €	681,03 €	75,21 €	691,25 €	76,33 €	701,62 €	73,55 €	676,00 €
Responsabile di divisione	55,27	36,42 €	2.012,90 €	36,97 €	2.043,10 €	37,52 €	2.073,74 €	38,08 €	2.104,85 €	36,69 €	2.028,00 €
Responsabile di settore	I	110,28	30,42 €	3.354,84 €	30,88 €	3.405,16 €	31,34 €	3.456,24 €	31,81 €	3.508,08 €	30,65 €
Impiegato di concetto	II	197,34	27,20 €	5.367,74 €	27,61 €	5.448,26 €	28,02 €	5.529,98 €	28,44 €	5.612,93 €	27,40 €
Impiegato di concetto	III	554,06	24,22 €	13.419,36 €	24,58 €	13.620,65 €	24,95 €	13.824,96 €	25,33 €	14.032,33 €	24,40 €
Impiegato di d'ordine	IV	921,66	21,84 €	20.129,03 €	22,17 €	20.430,97 €	22,50 €	20.737,43 €	22,84 €	21.048,49 €	22,00 €
Impiegato di d'ordine	V	1086,45	20,38 €	22.141,94 €	20,69 €	22.474,07 €	21,00 €	22.811,18 €	21,31 €	23.153,34 €	20,53 €
Totale costo personale sede centrale				67.006,77 €	68.103,23 €	69.124,77 €	70.161,65 €	67.600,00 €	70.161,65 €	68.600,00 €	68.621,61 €
											274.486,42 €

N.B. I dati presenti in tabella potrebbero avere degli scostamenti marginali per effetto del troncamento decimale.

La determinazione dei costi orari standard del personale è stata considerata sulla base dei dati presenti nelle Tabelle Ministeriali trasmesse con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 19 maggio 2010 pubblicato nel S.O. n. 289 alla G.U. n. 303 del 29 dicembre 2010 (consultabile sul sito istituzionale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali www.lavoro.gov.it - <https://www.lavoro.gov.it/temi-e-priorita/rapporti-di-lavoro-e-relazioni-industriali/focus-on/analisi-economiche-costi-lavoro/pagine/settore-del-terziario-della-distribuzione-e-dei-servizi>). Nella valutazione dei predetti costi si è tenuto conto degli aumenti retributivi nel frattempo intercorsi e delle indicazioni fornite dal consulente del lavoro della scrivente.



Restando a disposizione per eventuali ulteriori chiarimenti, si porgono distinti saluti.

Padova/Roma, 22 dicembre 2025

ABACO S.p.A.

L' Amministratore Unico

Loris Targa

Documento firmato digitalmente

6/6

Sede legale:

Via Fratelli Cervi, 6
35129 Padova (PD)

Capitale Sociale € 10.000.000,00 i.v.

Tel. 0423 601755

Sito web: www.abacospa.it

Sede amministrativa:

Via Risorgimento, 91
31044 Montebelluna (TV)

C.F./P.IVA 02391510266

E-mail: info@abacospa.it

E-mail certificata: info@cert.abacospa.it

**PROCEDURA DI GARA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI SUPPORTO ALLE
ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO E LOTTA ALL'EVASIONE – ELUSIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI
AI SENSI DELL'ART. 1, CO. 668, DELLA LEGGE N. 147/2013 – CIG B846362F6C.**

Verifica del possesso dei requisiti di partecipazione alla gara

Visti gli esiti delle operazioni di gara, come risultanti dagli appositi verbali pubblicati sul sito internet www.aserspa.net, da ultimo il verbale del 5 dicembre 2025 di apertura delle offerte economiche, dalla quale seduta è risultata migliore offerente l'impresa ABACO SpA (Cod.fisc./P.IVA 02391510266), risultata prima in graduatoria con il punteggio complessivo pari a 93,75.

Si dà atto di avere espletato tramite il sistema FVOE, disponibile sul Portale dei contratti pubblici dell'Autorità, la verifica sul possesso dei requisiti di ordine generale e speciale prescritti agli art. 7 e 8 del Disciplinare di gara, che si intendono qui integralmente richiamati, nei confronti del suindicato operatore economico, avendo acquisito da ultimo agli atti della Società:

- I casellari giudiziali concernenti la suddetta società e i suoi legali rappresentanti e organi di controllo;
- La visura camerale e il certificato di iscrizioni all'apposito Albo ministeriale;
- Le attestazioni da parte degli enti committenti, come prescritto dal Disciplinare.
- I bilanci d'esercizio;
- Le annotazioni del casellario Anac;
- Le certificazioni di corretto adempimento agli obblighi di pagamento di imposte e contributi, oltre che di corretto adempimento agli obblighi di assunzioni dei disabili.

Alla luce di tutta tale documentazione non sono emerse irregolarità.

Rho, 19/01/2026

IL RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO

Mauro LACROCE